

STÁT SE UNIVERZITOU, KTERÁ PRAVIDLA TVOŘÍ A NEJEN SPOTŘEBOVÁVÁ

Vážené kolegyně, vážení kolegové,

děkuji za důvěru, kterou jste do mne před čtyřmi lety vložili a dovoluji si Vám předložit program, který bych rád realizoval v dalších obdobích. Také chci poděkovat všem, kteří mi svými nápady a postřehy pomáhali při formulaci cílů, jakož i těm, kteří se mnou spolupracovali v uplynulých letech a díky nimž jsem mohl realizovat své dosavadní záměry.

Vzdělávání a výzkum jsou od sebe neoddělitelné, žádná z částí nesmí být opomíjena, ale naopak, musí se doplňovat. V rámci rozvoje kampusu chci vybudovat Studentské náměstí, které by mělo soustřeďovat studentský život; a v těsné blízkosti Vědecké náměstí, které vznikne v rámci strategie SMARAGD, která přinese jeden z největších projektů pro podporu vědy a výzkumu v historii univerzity. Chci, aby se náš kampus proměňoval v podporující motivující prostředí pro kvalitní výuku a výzkum, kdy letos poprvé byli oceněni nejlepší pedagogové a vědci. Chci navázat na zastavení poklesu počtu studentů, rozvíjet stipendijní programy pro studenty a celkově zkvalitňovat život na univerzitě.

Je načase, aby se univerzita začala posouvat od stabilizace k růstu, mým cílem je dosáhnout toho, abychom se stali univerzitou, která pravidla tvoří a ne pouze přihlíží, jak jsou tvořena jinými. Pro vizi výzkumné univerzity bude klíčové pokračovat a rozvíjet spolupráci fakult a ústavů. Měl jsem již možnost se důkladně seznámit s prostředím univerzit a troufám si říci, že v nadcházejícím období budou, podle mne, nejdůležitější pro další rozvoj:

Studenti - není univerzity bez studentů a není dobré univerzity bez spokojených studentů.

- **Nárůst stipendií.** Studenti s vynikajícími studijními výsledky i ti aktivní, kteří se zapojují do dalších aktivit, musí být adekvátně ohodnoceni. To stejné platí pro doktorandy - mladé vědce jejichž stipendia by tomu měla odpovídat.
- **Zlepšování stravování.** Úroveň stravování za poslední měsíce udělalo velký skok, je škoda, že si ho studenti více neužili. Je potřeba dále pracovat na zkvalitňování stravování a služeb s tím souvisejících na základě zpětné vazby.
- **Budování prostor pro studenty.** Zázemí pro studenty musí odpovídat potřebám, které mají, jde nejen o stravování, ubytování a sport. Chci pokračovat v budování studentských zón nejen jako míst pro relaxaci.
- **Založení Ph.D. akademie.** Mladé a nadějně doktorandy musíme podpořit v kariéře již od začátku a nečekat na titul. Ph.D. akademie vznikne k podpoře dalšího vzdělávání doktorandů pro jejich snazší vstup do další etapy kariéry.

Zaměstnanci - univerzita je jedním z největších zaměstnavatelů kraje, budme i jedním z nejlepších.

- **Motivovat a odměňovat.** Můžeme mít kvalifikaci, prostředky k práci, bez motivace a adekvátní odměny, se výsledky nedostaví, hledáme zdroje a způsoby jako IF CUP, nejlepší pedagog a vědec, odměny za významné projekty a další.
- **Podporovat.** I hodnotně strávený volný čas a možnosti uzpůsobení pracovní doby je způsob, jak můžeme přispět ke spokojenosti zaměstnanců. Dobrý benefiční systém, služby univerzity a podzemní parkování k tomu jenom přispějí.
- **Dát jistotu práce.** Smlouvy na dobu neurčitou za jasně daných podmínek, podpora kariérního postupu, dalšího vzdělávání a rozvoje jsou jednoznačnou cestou, jak zaměstnanci poskytnou jistotu práce a podpořit jej v jeho růstu.
- **Stabilizovat počet studentů.** Je potřeba navázat na průlom z roku 2020, kdy po mnoha letech nastal nárůst počtu studentů, což je zásluhou společné práce všech fakult, trend musí pokračovat.

Partneři - být rovnocenným partnerem, ne soupeřem.

- **Motor transformace regionu.** Být pro naše partnery - město, kraj, MŠMT, další univerzity a firmy lídrem změn a inovací. Můžeme získat jeden z největších projektů v historii univerzity, ale jediné při společném a jednotném postupu.
- **Odpoutat se od minulosti.** Z minulosti je potřeba se poučit, ale posunout se dál. Musíme našemu kraji přinést další změny, které jej odpoutají od minulosti těžkého průmyslu a pomoci s rozvojem regionu.
- **Internacionalizovat.** Bez další internacionalizace to nepůjde. Podstoupili jsme mezinárodní evaluaci, byl vytvořen profil univerzity a marketingové kampaně pod THE, chceme se zapojit do dalších mezinárodního žebříčku QS.
- **Jednotné vystupování.** Jednotné vystupování a chování se jako celek – univerzita může mít pouze synergický efekt, tedy že celkový výsledek bude větší než prostý součet jednotlivých částí.

Absolventi - desítky tisíc těch, které nesmíme zklamat.

- **Udržení kontaktu.** Musíme stále pracovat na tom, aby na nás naši absolventi byli pyšní a my na ně. Jsou pro nás zrcadlem, které ukáže pravdu a proto s nimi nesmíme ztratit kontakt.
- **Zisk zpětné vazby.** Naši absolventi nám mohou pomoci se posunout, jsou pro nás neocenitelnou zpětnou vazbou pro úroveň studia a neocenitelnými kolegy ve výuce a další spolupráci.

Jsem rád, že naše univerzita není homogenním celkem, ale pestrým proudem. Každý z Vás je pramínkem v tomto proudu. Společný postup univerzity v otázkách vědy, výzkumu a výuky dává tomuto proudu sílu, kterou nelze zastavit.

Na každém z Vás záleží.